

TERMO DE CESSÃO 22.990.271-7/2025

TERMO DE CESSÃO DE USO ENTRE O MUNICÍPIO DE PARANAGUÁ POR MEIO DE SUA PREFEITURA MUNICIPAL E A UNESPAR, QUE PREVÊ A CESSÃO DE ESPAÇO FÍSICO DA CASA DACHEUX

O MUNICÍPIO DE PARANAGUÁ, POR MEIO DE SUA PREFEITURA MUNICIPAL, pessoa jurídica de direito público, situado na Rua Julia da Costa, 322 Bairro: Centro Histórico, CEP 83.203-060, CNPJ 76.017.458/0001-15, doravante denominada **CEDENTE**, neste ato representado por seu Prefeito Senhor Adriano Ramos, portador(a) da cédula de identidade R.G nº 02 [REDACTED], CPF nº [REDACTED] 651.539 [REDACTED] e, de outro lado a **UNIVERSIDADE ESTADUAL DO PARANÁ**, doravante denominada **UNESPAR**, pessoa jurídica, inscrita sob o CNPJ nº 05.012.896/0001-42, com sede à Avenida Rio Grande do Norte, 1525 - Centro, Paranavaí, Paraná, representada pela sua Reitora, **SALETE PAULINA MACHADO SIRINO**, inscrita no CPF sob nº [REDACTED] 131.549 [REDACTED] e, por delegação da Reitora, o presente Termo será executado no campus de Paranaguá, sob responsabilidade do Diretor do campus, Prof. Dr. Moacir Dalla Palma, doravante denominada **CESSIONÁRIA**, têm entre si ajustado o presente **TERMO DE CESSÃO DE USO**, tendo em vista o que consta do processo, mediante as seguintes condições:

CLÁUSULA PRIMEIRA

O presente **TERMO** tem por objeto a **Cessão de Uso** dos espaços da Casa Dacheux, sendo, 160 m2 (cento e sessenta metros quadrados) pertencentes à **CEDENTE** em favor da **CESSIONÁRIA**, que serão utilizados como **HUB DE INOVAÇÃO** para desenvolvimento de ações de fomento ao empreendedorismo e inovação do município, pelo prazo de 02 (dois) anos, sendo prorrogável para um prazo de mais 02 (dois) anos, a contar da data da assinatura do presente Termo.

- I. O prazo fixado na Cláusula Primeira, poderá ser prorrogado mediante a celebração de **Termo de Aditamento**, desde que a **CESSIONÁRIA** manifeste o seu interesse mediante comunicação prévia, feita, no mínimo, 90 (noventa) dias antes do término da vigência deste instrumento de Cessão de Uso, e aceito pela **CEDENTE**;

CLÁUSULA SEGUNDA

Constituem obrigações da **CESSIONÁRIA**:

- I. Zelar pela integridade dos espaços, conservando-os;
- II. Permitir à **CEDENTE** o acesso aos espaços;
- III. A cada 02 (dois) anos, informar, por meio de Relatório de Condições Gerais do Imóvel, a situação dos espaços;
- IV. Na desocupação deverá formalizar o evento à Prefeitura Municipal de Paranaguá (**CEDENTE**), indicando as medidas de conservação e manutenção realizadas no período de utilização dos espaços;
- V. Manter os móveis e equipamentos para funcionamentos das atividades propostas;
- VI. Utilizar os espaços cedidos somente para o desenvolvimento do objeto do presente Termo;

CLÁUSULA TERCEIRA

Constituem obrigações da **CEDENTE**:

- I. O pagamento das despesas de energia, água, esgoto, impostos, tarifas e taxas sobre os bens cedidos;
- II. Adaptações elétricas e hidráulicas do espaço para instalação dos equipamentos;
- III. Manter a permanência de um servidor público ou estagiário para acompanhamento das atividades;
- IV. Permitir o livre acesso da **CESSIONÁRIA** nos espaços;

CLÁUSULA QUARTA

A **CESSIONÁRIA**, reconhece o caráter da presente Cessão de Uso, que poderá ser revogada a qualquer tempo pela **CEDENTE**, sem qualquer ônus para as partes.

CLÁUSULA QUINTA

Fica eleito o foro da Comarca de Paranaguá/PR, como competente para julgar dúvidas ou controvérsias que não puderem ser resolvidas amigável e administrativamente pelas partes.

CLÁUSULA SEXTA

A gestão do presente Termo caberá ao Professor Sebastião Cavalcanti Neto, inscrito sob o CPF nº 964.999- e a fiscalização do presente Termo por parte da UNESPAR caberá ao professor Fernando Lermen, inscrito sob o CPF nº 244.619-.

E, por estarem justas e acordadas, firmam o presente **Termo de Cessão de Uso** de documentos em duas vias de igual teor e forma, acompanhadas das testemunhas abaixo subscritas:

Paranaguá, de .

x

SALETE PAULINA MACHADO SIRINO
Reitora da Unespar

x

MOACIR DALLA PALMA
Diretor do campus de Paranaguá

Gestor

NOME: Sebastião Cavalcanti Neto
CPF: 484.964.999-87

ADRIANO RAMOS
Prefeito Municipal

Fiscal

NOME: Fernando Henrique Lermen
CPF: 090.244.619-36

DATA DA ASSINATURA DESTE TERMO DE CESSÃO: 15/04/2025

PLANO DE TRABALHO

TÍTULO DO PROJETO
Hub de Inovação e Turismo da Unespar de Paranaguá

ESTIMATIVA DE PRAZOS PARA EXECUÇÃO DO PROJETO
Duração: 24 meses
Início: Fevereiro/2025

EQUIPE DO PROJETO

	Nome	Instituição	Formação	Função no Projeto	e-mail	Telefone (fixo e celular)
1	Sebastião Cavalcanti Neto	Unespar	Doutor em Administração	Coordenador Técnico Científico	sebastiao.cavalcanti@unespar.edu.br	
2	Fernando Henrique Lermen	Unespar	Doutor em Engenharia de Produção	Coordenador Técnico Administrativo	fernando.lermen@unespar.edu.br	
3	João Antônio Chaves Miquilini	Unespar	Especialista em Gestão e Negócios	Auxiliar Técnico	joao.miquilini@unespar.edu.br	
4	Daniele Solana Minozzo	Unespar	Mestra em Gestão e Economia de Turismo	Pesquisadora colabora	daniele.minozzo@unespar.edu.br	
5	Gustavo de Souza Matias	Unespar	Doutor em Engenharia Química	Pesquisador colaborador	gustavo.matias@unespar.edu.br	
6	Camila Matos	Unespar	Doutora em Engenharia de Produção	Pesquisadora colaboradora	camila.matos@unespar.edu.br	
7	Valderice Herth Junkes	Unespar	Mestra em Engenharia de Produção	Pesquisadora colaboradora	valderice.junkes@unespar.edu.br	

DESCRIÇÃO DO PROJETO

PROBLEMA E JUSTIFICATIVA

O Brasil enfrenta desafios significativos que impedem seu desenvolvimento sustentável e a melhoria da qualidade de vida de seus habitantes (BOGERS et al., 2019; GONZALO et al., 2024). Entre os principais problemas estão a falta de oportunidades de emprego, especialmente para os jovens; a baixa capacitação profissional da população; e a necessidade de soluções inovadoras para problemas locais, como a gestão de resíduos, a sustentabilidade agrícola e o acesso a energias limpas (KIRIKKALELI & ADEBAYO, 2024). Esses desafios são agravados pela dependência econômica de atividades tradicionais, muitas vezes insustentáveis a longo prazo (BRESSER-PEREIRA, 2015). Este cenário exige intervenções estratégicas que promovam desenvolvimento regional e sustentável.

O Complexo Estuarino de Paranaguá (CEP) faz parte do complexo Paranaguá-Iguape-Cananéia, que integra o Mosaico Lagamar, um trecho costeiro de terras inundáveis que conecta o litoral norte paranaense ao sul paulista. Considerado o terceiro de maior importância no país, o CEP é circundado pela Serra do Mar e pela maior área de preservação de Mata Atlântica, Floresta Ombrófila Densa do país. Nas últimas décadas o litoral paranaense tem sofrido grandes transformações, devido ao aumento da população, especulação imobiliária e industrialização, os quais provocam impactos ambientais, e conflito no uso de recursos, principalmente com as populações tradicionais, sendo assim, o escopo de aplicação dessa proposta.

Com a crescente demanda por iniciativas que respondam aos desafios sociais e ambientais e diante da aceleração da transformação digital, a Universidade Estadual do Paraná (Unespar), em parceria com a Secretaria Municipal de Assistência Social de Paranaguá (SEMAS) e Secretaria de Cultura e Turismo (SECULTUR) da Prefeitura de Paranaguá, propõem a criação do Hub de Inovação e Turismo da Unespar de Paranaguá, com foco prioritário na geração de negócios de impacto social e tecnológico, além da realização de cursos de formação na área de turismo e alimentação. Este Hub tem como objetivo fortalecer o desenvolvimento do ecossistema de inovação de Paranaguá e do Litoral Paranaense, incentivando o desenvolvimento de soluções tecnológicas disruptivas que promovam o bem-estar social e ambiental. Além disso, busca consolidar parcerias estratégicas entre academia, setor produtivo, setor turístico e governo, com foco no impacto social, ambiental e econômico, alinhado às demandas contemporâneas por sustentabilidade e inovação.

O Hub de Inovação e turismo da Unespar de Paranaguá surge como uma resposta a esses desafios, focando na capacitação de diversos públicos, incluindo estudantes, empreendedores, gestores do setor hoteleiro, profissionais do turismo e membros da comunidade dos municípios do litoral paranaense. A proposta é proporcionar um ambiente de aprendizado e colaboração, onde os participantes possam desenvolver habilidades e criar soluções inovadoras, tecnológicas e sustentáveis para os problemas locais (MOTTA & GALINA, 2023), buscando conservar valores fundamentais do território. Segundo Kraus et al. (2018), o empreendedorismo tecnológico é uma força vital para a transformação econômica, capaz de gerar novas oportunidades e impulsionar o desenvolvimento local e regional.

No âmbito do empreendedorismo, a metodologia do projeto está alinhada com os princípios de inovação aberta e co-criação, onde a participação ativa da comunidade e a colaboração entre diferentes atores são essenciais para o sucesso das iniciativas. Isso se baseia na teoria de inovação aberta proposta por Chesbrough (2006), que enfatiza a importância de envolver diversos stakeholders no processo de inovação para aumentar a eficiência e a eficácia das soluções desenvolvidas. Além disso, o projeto adota uma abordagem de *design thinking*, que coloca as necessidades e problemas dos usuários no centro do processo de criação de soluções, facilitando a geração de ideias que são não apenas inovadoras, mas também práticas e aplicáveis (BROWN, 2008). E ainda, o de *lean startup*, que apresenta práticas e ferramentas que suportam o processo de criação de produtos desejados por clientes, gerando ciclos de aprendizado rápidos, em que as mudanças no direcionamento das estratégias da empresa aconteçam visando um crescimento acelerado (RIES, 2011).

Por outro lado, no âmbito do turismo, este estudo possui duas frentes, uma com treinamento para profissionais do setor hoteleiro e de restaurantes no âmbito instrumental, fornecendo treinamento para garçons, recepcionistas, gestores de hotéis, proprietários de restaurantes, entre outros. Na outra frente, temos a cozinha do restaurante-escola, que será para realização de cursos de gastronomia e boas práticas para os restaurantes locais.

Atualmente, o município de Paranaguá abriga diversos atores promotores de inovação e turismo, porém, muitos desses elementos atuam de forma isolada. O Hub de Inovação e Turismo da Unespar de Paranaguá surge com a missão de aproximar esses diferentes participantes para fomentar uma cultura robusta de inovação, com ênfase em treinamentos que beneficiem a comunidade local e regional. A parceria firmada entre a Unespar, a SEMAS e a SECULTUR viabilizou a cessão do espaço histórico denominado “Casa Dacheux”, um prédio localizado no centro da cidade, que será a sede do Hub de Inovação e Turismo da Unespar de Paranaguá, conforme apresentado nas Figuras 1 em projeto.

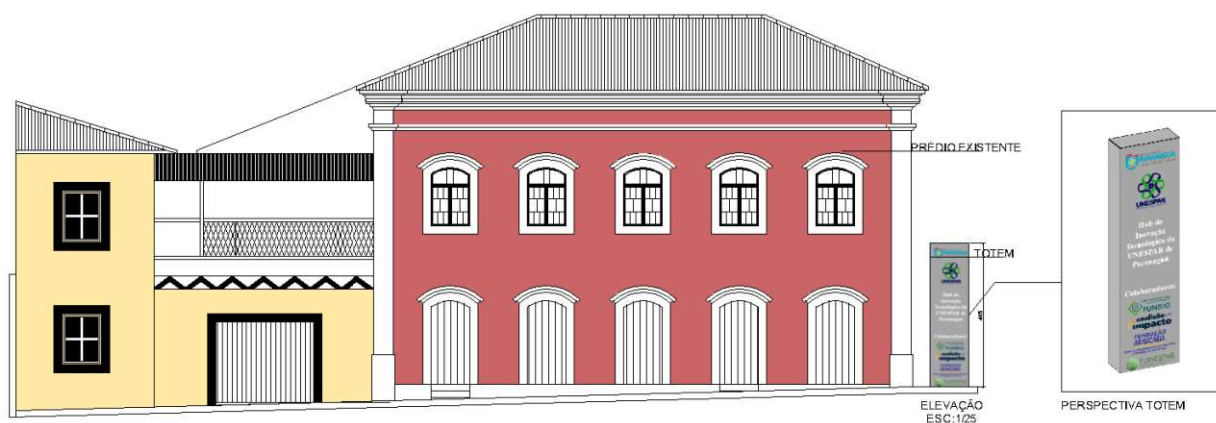


Figura 1 – Casa Dacheux em projeto.

Com uma área de 320 metros quadrados disponibilizados, o espaço abrigará diversas estruturas voltadas para inovação e turismo, incluindo laboratório de visão computacional, Arena para treinamentos de inovação e turismo, cozinhas colaborativas para cursos de gastronomia, Espaço Maker da AGITEC/Unespar, quatro espaços de coworking, além de espaços para laboratórios de robótica. A edificação será disponibilizada pela Prefeitura de Paranaguá (Casa Dacheux), além disso, a cozinha para a realização dos treinamentos gastronômicos e de boas práticas também é de responsabilidade da prefeitura. Já o mobiliário e equipamentos do Espaço Maker (impressoras 3D e máquina de corte à laser) e do laboratório de robótica serão fornecidos pela Agência de Inovação Tecnológica (AGITEC)/Unespar. O restante do mobiliário, equipamentos e aparelhagem para o laboratório de visão computacional (26 computadores de última geração com softwares para simulação computacional e prototipagem), a Arena para inovação e turismo (mesas oitavadas para aplicação de ferramentas de inovação e empreendedorismo) e os quatro espaços de coworking serão fornecidos pela UNESPAR a partir de um edital de fomento do Fundo Brasileiro para a Biodiversidade (<https://chamadas.funbio.org.br/17-2024-usosustentavel>) - Olhar Empreendedor: Transformando ideais do litoral do Paraná em negócios sustentáveis e tecnológicos - R\$ 846.263,07).

As capacitações realizadas pelo Hub de Inovação e Turismo da Unespar de Paranaguá buscam atender diretamente aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU. Especificamente, o Hub foca na erradicação da pobreza, agricultura sustentável, energia limpa, educação de qualidade e consumo e produção responsáveis. A erradicação da pobreza e educação de qualidade são abordadas através da geração de empregos e aumento da renda local, enquanto a agricultura sustentável é promovida por meio de capacitações em práticas agrícolas ecológicas e eficientes. O incentivo ao uso de energias renováveis e a educação para o consumo consciente visam reduzir o impacto ambiental e promover a sustentabilidade a longo prazo (UNITED NATIONS, 2015).

O impacto esperado do projeto é significativo. Capacitando cerca de 450 participantes diretamente e impactando indiretamente cerca de 10.000 pessoas, o Hub de Inovação e turismo tem o potencial de transformar a economia e a sociedade do litoral paranaense. As iniciativas desenvolvidas não só irão gerar novos negócios e oportunidades de emprego, mas também fomentar uma cultura de inovação, tecnologia e sustentabilidade que pode servir de modelo para outras regiões. Conforme argumenta Sen (1999), o desenvolvimento deve ser visto como um processo de expansão das liberdades reais que as pessoas desfrutam, e projetos como este contribuem diretamente para essa expansão ao proporcionar meios para que os indivíduos realizem suas aspirações econômicas e sociais.

Objetivo Geral:

Fortalecer o desenvolvimento do ecossistema de inovação de Paranaguá e do Litoral Paranaense, incentivando o desenvolvimento de soluções tecnológicas disruptivas que promovam o bem-estar social e ambiental. Além disso, busca consolidar parcerias estratégicas entre academia, setor produtivo, setor turístico e governo, com foco no impacto social, ambiental e econômico, alinhado às demandas contemporâneas por sustentabilidade e inovação.

Objetivos Específicos:

- Estimular a cultura de empreendedorismo e inovação entre estudantes, empreendedores e docentes, por meio de capacitações, mentorias e acesso a ferramentas de inovação tecnológica avançadas;
- Desenvolver e implementar soluções tecnológicas disruptivas que melhorem as condições sociais, econômicas e ambientais locais, conectando as demandas da comunidade com a expertise acadêmica e empresarial;
- Capacitar profissionais do setor de turismo (gastronômico e hoteleiro) com cursos profissionalizantes para otimizar a recepção dos turistas no litoral do Paraná;
- Facilitar a colaboração e integração entre diferentes atores do ecossistema de inovação de Paranaguá, como academia, setor produtivo, setor do turismo governo e sociedade civil, fortalecendo parcerias estratégicas e intersetoriais;
- Apoiar a criação, aceleração e crescimento de startups , oferecendo infraestrutura, suporte técnico e oportunidades de networking, promovendo o desenvolvimento de novos negócios ; e,
- Proporcionar um espaço colaborativo e multidisciplinar na Casa Dacheux, abrigando o laboratório de visão computacional, arena para treinamentos de inovação e turismo, cozinhas colaborativas para cursos de gastronomia, Espaço Maker da AGITEC/Unespar, quatro espaços de coworking, além de espaços para laboratórios de robótica, incentivando o aprendizado prático da inovação e turismo.

PÚBLICO-ALVO E QUANTIDADE DE PESSOAS A SEREM DIRETAMENTE BENEFICIADAS PELO PROJETO

O público-alvo do Hub de Inovação e Turismo da Unespar de Paranaguá será amplo e diversificado. Os principais grupos são:

Estudantes e Professores:

- Alunos de graduação, pós-graduação e professores da Unespar e de outras instituições de ensino superior de Paranaguá e região.
- Estudantes do ensino fundamental e médio interessados em inovação e turismo, que podem ser beneficiados por capacitações e programas de incentivo ao empreendedorismo.

Empreendedores e Startups:

- Empreendedores locais e fundadores de startups, interessados em desenvolver soluções tecnológicas voltadas para a resolução de problemas sociais e ambientais.
- Micro e pequenos empresários locais que buscam inovação para alavancar seus negócios com foco no impacto social.

Profissionais do turismo:

- Profissionais do setor de turismo que buscam capacitação tanto para o setor hoteleiro, quanto para gastronomia.
- Profissionais interessados em parcerias com atores do setor de turismo.

Governo e Instituições Públicas:

- Órgãos governamentais locais e regionais que desejam participar de projetos de inovação e turismo voltados para o desenvolvimento socioeconômico e ambiental de Paranaguá e do litoral do Paraná.

Sociedade Civil e Organizações do Terceiro Setor:

- ONGs e associações comunitárias que atuam em questões sociais e ambientais, buscando soluções inovadoras para aumentar o impacto de suas iniciativas.
- Moradores e líderes comunitários interessados em contribuir para o desenvolvimento da região.

Indústria e Empresas Privadas:

- Empresas interessadas em investir em projetos de inovação social e tecnológica, estabelecendo parcerias para o desenvolvimento de soluções que promovam impacto positivo.

ORÇAMENTO

Item	Quantidade	Valor unitário	Total
Bolsas de Iniciação Tecnológica (PIBITI)	48 (4 x 12)	700,00	33.600,00
Bolsas de Fomento Tecnológico e Extensão Inovadora - Desenvolvimento Tecnológico e Industrial (DTI) A	12 (1 x 12)	1.430,00	17.160,00
Bolsas de Fomento Tecnológico e Extensão Inovadora - Desenvolvimento Tecnológico e Industrial (DTI) B	24 (2 x 12)	3.900,00	93.600,00
Coffee Break para 50 pessoas por capacitação	5	3.000,00	15.000,00
Coffee Break para 150 pessoas para inauguração do Hub de Inovação na casa Dacheux	1	10.000,00	10.000,00
Material gráfico para impressão de banners, folhetos e material de apoio para divulgação e realização das capacitações	5	2.500,00	12.500,00
Serviços de terceiros de pessoa jurídica – Totem de identificação do Hub de Inovação	1	18.140,00	18.140,00
Total			200.000,00

OBSERVAÇÃO:

A planilha de orçamento que está acima é referente a um fomento que foi obtido junto a Coalizão pelo Impacto, no valor de R\$200.000,00. Este recurso será utilizado para o pagamento de bolsas, materiais gráficos, coffee break e outros serviços de terceiros de pessoa jurídica. No Termo de Cessão de Uso entre Prefeitura de Paranaguá e UNESPAR, os pagamentos dos custos básicos para a manutenção do espaço físico da Casa Dacheux serão realizados pela Prefeitura de Paranaguá.

METODOLOGIA PARA EXECUÇÃO DO PROJETO

A metodologia para execução do projeto está fundamentada na realização de capacitações práticas e na construção de parcerias estratégicas no âmbito da inovação e do turismo. O objetivo principal é promover o desenvolvimento de competências, fortalecer o ecossistema de inovação e impulsionar o setor turístico do litoral paranaense por meio de ações integradas e colaborativas.

As capacitações serão estruturadas para atender a públicos diversos, incluindo estudantes, empreendedores e profissionais do setor de turismo. No campo da inovação, serão desenvolvidos programas de formação que abordem empreendedorismo e inovação. Esses programas utilizarão metodologias interativas, como Design Thinking e Lean Canvas, para facilitar a identificação de problemas e o desenvolvimento de soluções práticas e eficazes. Além disso, serão oferecidos cursos voltados para o turismo, abrangendo hospitalidade, atendimento ao turista, boas práticas na manipulação de alimentos e técnicas culinárias que valorizem a identidade gastronômica regional. As atividades serão conduzidas de forma presencial, utilizando os espaços físicos da Casa Dacheux.

O fortalecimento de parcerias estratégicas será outro pilar fundamental da metodologia. Serão promovidas colaborações com universidades, centros de pesquisa e empresas para prover expertise técnica, infraestrutura e recursos necessários ao desenvolvimento das atividades. No âmbito do turismo, o projeto buscará integrar empresas do setor, como hotéis, restaurantes e agências, para fomentar o desenvolvimento conjunto de soluções inovadoras, incluindo pacotes turísticos e ferramentas digitais. Adicionalmente, a organização de feiras e eventos será uma estratégia central para conectar empreendedores, investidores e outros stakeholders, promovendo a troca de conhecimento e a visibilidade de projetos locais.

Essas ações visam criar um ambiente colaborativo e sustentável, no qual inovação tecnológica e valorização cultural caminhem juntas para transformar o litoral paranaense em um destino de referência. A metodologia integra capacitação e parcerias como motores para impulsionar o impacto econômico, social e ambiental, alinhando-se às demandas contemporâneas por inovação e sustentabilidade.

PRODUTOS/SERVIÇOS ESPERADOS

Os produtos e serviços esperados incluem a realização de cursos e workshops presenciais voltados para inovação sustentável e gestão de negócios turísticos, além de capacitações técnicas em hospitalidade, atendimento ao turista e gastronomia. Também se espera o desenvolvimento de soluções inovadoras, como protótipos tecnológicos e aplicações digitais para o turismo, além da incubação e aceleração de startups focadas em impacto social e ambiental. O projeto promoverá parcerias estratégicas entre universidades, empresas e organizações públicas, bem como a realização de feiras e eventos para apresentar projetos e conectar empreendedores e investidores. Serão criados espaços de trabalho colaborativos, como coworkings e laboratórios, para fomentar a inovação prática. O impacto regional será fortalecido pela geração de empregos, pelo desenvolvimento de negócios locais alinhados aos ODS e pela produção de publicações científicas e técnicas que consolidem boas práticas replicáveis em outras regiões.

CONTRIBUIÇÃO CIENTÍFICA, TECNOLÓGICA E DE INOVAÇÃO

A contribuição científica, tecnológica e de inovação do projeto está diretamente vinculada à promoção de soluções sustentáveis e ao desenvolvimento de capacitações do setor turístico. No campo científico, o projeto fomentará pesquisas aplicadas, com destaque para inovação, modelos de negócios sustentáveis e políticas públicas voltadas ao desenvolvimento regional. Essa produção será consolidada por meio de artigos científicos, estudos de caso e boas práticas que podem ser replicadas em outros contextos.

No âmbito tecnológico, o projeto impulsionará a criação de protótipos e ferramentas digitais para o setor de turismo, além de estimular a adoção de tecnologias emergentes, como inteligência artificial e robótica, em soluções voltadas para o impacto social e ambiental. No campo da inovação, o projeto contribuirá para a construção de um ecossistema colaborativo que integra academia, governo, setor produtivo e sociedade civil, fortalecendo a inovação aberta e promovendo a interdisciplinaridade. Essa abordagem permitirá não apenas a geração de novas ideias, mas também a implementação de práticas que elevem a competitividade regional e incentivem o desenvolvimento sustentável no litoral paranaense.

ATRIBUIÇÕES DA UNESPAR

Caberá à Unespar a gestão da proposta e captação dos atores locais para melhor aproveitamento do espaço, buscando fomento para criação de novos espaços compartilhados para ampliar o alcance das atividades. Além disso, gerenciar através do edital da FUNBIO, a mobília e equipamentos do Hub de Inovação e Turismo da Unespar de Paranaguá.

ATRIBUIÇÕES DA SEMAS

Caberá à SEMAS e a SECULTUR, em conformidade com o Termo de Cessão do Espaço denominado “Casa Dacheux” a manutenção do espaço físico, como despesas com água, luz, internet e manutenção.

Referências

- BOGERS, Marcel; BURCHARTH, Ana; CHESBROUGH, Henry. Open innovation in Brazil: Exploring opportunities and challenges. **International Journal of Innovation**, v. 7, n. 2, p. 178-191, 2019.
- BRESSER-PEREIRA, Luiz Carlos. State-society cycles and political pacts in a national-dependent society: Brazil. **Latin American research review**, v. 50, n. 2, p. 3-22, 2015.
- BROWN, Tim. **Design thinking**. Harvard Business Review, 2008.
- CHESBROUGH, Henry. **Open innovation: a new paradigm for understanding industrial innovation**. Oxford, v. 400, p. 0-19, 2006.
- GONZALO, Manuel et al. Venture capital industry emergence and development in India and Brazil: the role of the state and challenges for the Global South countries. **Innovation and Development**, v. 14, n. 1, p. 67-88, 2024.
- KIRIKKALELI, Dervis; ADEBAYO, Tomiwa Sunday. Political risk and environmental quality in Brazil: role of green finance and green innovation. **International Journal of Finance & Economics**, v. 29, n. 2, p. 1205-1218, 2024.
- REIS, Eric. **The lean startup**. New York: Crown Business, v. 27, p. 2016-2020, 2011.
- SEN, Amartya. **The globalization and development reader: Perspectives on development and global change**, v. 525, 2014.
- UNITED NATIONS. **Transforming our world: the 2030 Agenda for Sustainable Development**. United Nations: New York, NY, USA, 2015.

Documento: **CopiadePlanodeTrabalhoHubdelInovacaoTurismoUNESPAR.docx1_removed.pdf**.

Assinatura Simples realizada por: **João Antonio Chaves Miquilini (XXX.706.749-XX)** em 07/02/2025 11:00 Local: UNESPAR/NIT.

Inserido ao protocolo **22.990.271-7** por: **João Antonio Chaves Miquilini** em: 07/02/2025 11:00.



Documento assinado nos termos do Art. 38 do Decreto Estadual nº 7304/2021.

A autenticidade deste documento pode ser validada no endereço:
<https://www.eprotocolo.pr.gov.br/spiweb/validarDocumento> com o código:
8c18a8d663c839672926308054577e34.

Ederson Marcos Sgarbi
Antonio José Saviani da Silva
Agente Universitário:
Eraildes Aparecida Weber
Discente
Iro Pedro Teluski Neto
Câmara de Orçamento e Finanças:
Docentes:
Marcela Ribeiro de Albuquerque
Anália Maria Dias de Góis Picelli
Vitor Hideo Nasu
Agente Universitário:
Jader Gustavo de Campos Santos
Discente:
Santiago Borges Soares

Parágrafo único. O mandato dos integrantes de cada Câmara será de 01 (um) ano, permitida a recondução, conforme o caso.
Art. 2º Esta portaria entra em vigor a partir desta data, revogadas as disposições em contrário.
PUBLIQUE-SE.

Gabinete da Reitoria da UENP, em
Jacarezinho, 06 de maio de 2025.
Prof. Dr. Fábio Antonio Néia Martini
Reitor

PORTARIA/GR Nº 125/2025

SÚMULA: Designa membros do Conselho de Administração - CAD/UENP, indicados pelos pares entre os representantes do CONSUNI/UENP.

O Reitor da Universidade Estadual do Norte do Paraná - UENP, Prof. Dr. Fábio Antonio Néia Martini, nomeado pelos decretos nº 11.309, de 06 de junho de 2022, e nº 4.468, de 18 de dezembro de 2023, do Governo do Estado do Paraná, no uso de suas atribuições legais e regimentais, considerando indicação pelos pares em reunião do Conselho Universitário realizada no dia 28 de abril de 2025,

RESOLVE

Art. 1º Ficam designados os seguintes membros do Conselho de Administração da Universidade Estadual do Norte do Paraná indicados pelos pares, entre os representantes do CONSUNI:

Representante dos Docentes:
Márcia de Souza Bronzeri
Representante dos Agente Universitário:
Lucas Fonseca - Recondução
Representante Discente:

Iro Pedro Teluski Neto
Parágrafo único. Os mandatos dos representantes nomeados conforme caput do artigo serão coincidentes com seus mandatos no Conselho Universitário.

Art. 2º Esta portaria entra em vigor a partir desta data, revogadas as disposições em contrário.

PUBLIQUE-SE.

Gabinete da Reitoria da UENP, em
Jacarezinho, 06 de maio de 2025.
Prof. Dr. Fábio Antonio Néia Martini
Reitor

PORTARIA/GR Nº 126/2025

SÚMULA: Autoriza a servidora Camila Maria Bortot a realizar viagem ao exterior, no período de 08 de junho de 2025 a 13 de junho de 2025.

O Reitor da Universidade Estadual do Norte do Paraná - UENP, Prof. Dr. Fábio Antonio Néia Martini, nomeado pelos decretos nº 11.309, de 06 de junho de 2022, e nº 4.468, de 18 de dezembro de 2023, do Governo do Estado do Paraná, no uso de suas atribuições legais e regimentais, considerando o e-protocolo 23.896.780-5,

DOCUMENTO CERTIFICADO

CÓDIGO LOCALIZADOR:
282383125

Documento emitido em 12/05/2025 09:15:22.

Diário Oficial Executivo
Nº 11897 | 08/05/2025 | PÁG. 31

Para verificar a autenticidade desta página, basta informar o
Código Localizador no site do DIOE:
www.imprensaoficial.pr.gov.br

dora Camila Maria Bortot, RG nº 10.299.647-
cia Latinoamericana y Caribeña de Ciencias
formaciones para la igualdad: Democracias,
echos y paz, na cidade de Bogotá - Colômbia,
2025 a 13 de junho de 2025.

em vigor na data de sua publicação, revogadas

da Reitoria da UENP, em
nho, 06 de maio de 2025.
ábio Antonio Néia Martini
Reitor

PORTARIA/GR Nº 127/2025

SÚMULA: Substitui servidora na função de fiscal de contratos da
Universidade Estadual do Norte do Paraná - UENP.

O Reitor da Universidade Estadual do Norte do Paraná - UENP, Prof. Dr. Fábio Antonio Néia Martini, nomeado pelos decretos nº 11.309, de 06 de junho de 2022, e nº 4.468, de 18 de dezembro de 2023, do Governo do Estado do Paraná, no uso de suas atribuições legais e regimentais, considerando o e-protocolo 23.767.371-9,

RESOLVE

Art. 1º Substituir a servidora Simone Cristina Castanho Sabaini de Melo pela servidora Gislaíne Rado Madureira Paulino na função de fiscal dos seguintes contratos:

Contrato: 040/2023

Objeto: Contratação de empresa especializada em manutenção e conservação de autoclaves para clínica de odontologia
Contrato: 030/2021

Objeto: Coleta de resíduos (lixo hospitalar) nos campus da UENP

Art. 2º Esta portaria entra em vigor na data de sua publicação, revogadas as disposições em contrário.

PUBLIQUE-SE.

Gabinete do Reitor da UENP, em
Jacarezinho, 06 de maio de 2025.
Prof. Dr. Fábio Antonio Néia Martini
Reitor

63150/2025



UNESPAR

A DIRETORIA DE PROJETOS E CONVÊNIOS Torna público o seguinte TERMO DE CESSÃO DE USO:

TERMO DE CESSÃO DE USO N.º 2.990.2717/2025, FIRMADO ENTRE O MUNICÍPIO DE PARANAGUÁ E A UNESPAR.

INSTITUIÇÃO	OBJETO	DATA INICIAL	VIGÊNCIA
Universidade Estadual do Paraná - Unespar e o Município de Paranaguá.	O presente Termo tem por objeto a Cessão de Uso dos espaços da Casa Dacheux, sendo, 160 m² (cento e sessenta metros quadrados) pertencentes à CEDENTE em favor a CESSIONÁRIA, que serão utilizadas como HUB DE INOVAÇÃO para desenvolvimento de ações de fomento ao empreendimento e inovação do município.	15/04/2025	Terá o prazo de 02 (dois) anos, sendo prorrogável para um prazo de mais 02 (dois) anos, a contar da data da assinatura do presente Termo.

SALETE PAULINA MACHADO SIRINO
Reitora
Universidade Estadual do Paraná

ADRIANO RAMOS
Prefeito Municipal
Município de Paranaguá

63035/2025